



Indkøb med holdning

Indkøbs- og Udbudsstrategi

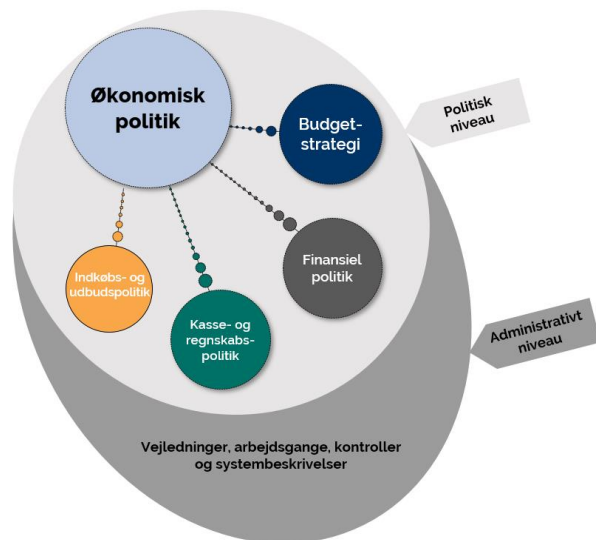


Haderslev
Kommune

Haderslev Kommunes Indkøbs- og Udbudsstrategi

Indkøbs- og Udbudsstrategien er den administrative håndtering af Haderslev Kommunes Indkøbs- og Udbudspolitik, som sammen med Budgetstrategien, Kasse- og regnskabspolitikken samt Finansiell politik, er de fire hjørnesteen i Kommunalbestyrelsens økonomiske politik.

Indkøbs- og Udbudsstrategien er vedtaget i direktionen og giver retning for, hvordan institutioner og afdelinger i Haderslev Kommune skal agere i sin indkøbsadfærd for at sikre, at kommunalbestyrelsens indkøbs- og udbudspolitik udføres i praksis.



De 3 hjørnesteen i indkøbs- og udbudsstrategien

**Professionel
indkøbsadfærd**



**Bæredygtig indkøbsadfærd
og socialt ansvar**



**Fokus på lokale
samarbejdspartnere**



Kontraktstyring



Alt indkøb og dialog med kommunens leverandører tager udgangspunkt i vores leverandørkontrakter. Løbende kontraktstyring er en forudsætning for effektive og kompetente indkøb.

- ✓ Forvaltningerne forpligter sig som kontraktejere (den organisatoriske enhed som er ansvarlig for kontrakten) til løbende at forholde sig fagligt og økonomisk til egne kontrakter, og samtidig sikre sig at indkøbsadfærden afspejler denne strategis målsætninger.
- ✓ Hvis kontrakter har en tværgående karakter er det forvaltningen med den tydeligste faglige tilknytning som påtager sig ejerskabet.
- ✓ Udbud & Indkøb understøtter kontraktejerne i faciliteringen af kontrakterne og dialogen med leverandører.

Professionel adfærd



Haderslev Kommune køber årligt varer og tjenesteydelser for 870 mio. kr. Indkøb skal derfor betragtes som en del af kerneopgaven og forvaltes derefter.

- ✓ Alle indkøb – aftalebelagt eller ej – skal ske med respekt for kommunens samlede økonomi. Alle indkøbere er forpligtet til at sikre sig, at indkøbet er nødvendigt og anskaffet ud fra en totaløkonomisk vurdering.
- ✓ Udbud & Indkøb sikrer i samarbejde med kontraktejerne at udbudsmaterialer og kravspecifikationer udarbejdes lovformligt og i overensstemmelse med kommunens principper.



E-Handel



Brugen af E-handel frigiver tid, sikrer køb af de rette varer, og til den rette aftalepris.

- ✓ Der oprettes Elektroniske varelistes hos de leverandører der understøtter E-handel
- ✓ Kommunale indkøbere skal – hvor det er muligt - bestille varer og tjenesteydelser elektronisk.
- ✓ Haderslev Kommune arbejder for en målsætning om, at 95% af indkøb, der kan E-handles, faktisk bliver E-handlet.

Compliance



Haderslev Kommune er kontraktmæssigt forpligtet til at handle hos de leverandører vi indgår aftale med.

- ✓ Kommunale indkøbere er forpligtet til at købe varer og tjenesteydelser i overensstemmelse med de indgående leverandørkontrakter. Minimum 85% af alle indkøb skal være i compliance. Det vil sige at rette vare er købt hos den korrekte aftaleleverandør.

Ledelsesinformation

- ✓ Udbud & Indkøb udarbejder løbende opgørelser på compliance og andre relevante nøgletal
- ✓ Ledere følger op på den modtagne information såfremt materialet dokumenterer uhensigtsmæssig indkøbsadfærd





Mere bæredygtig indkøbsadfærd

Haderslev Kommune understøtter en bæredygtig udvikling ved at efterspørge bæredygtige løsninger og indkøb. Derfor skal forvaltningerne i videst muligt omfang ...

- ✓ Ved konkurrenceudsættelse af varer, tjenesteydelser, og anlægsprojekter udarbejdes kravspecifikationer hvor der er fokus på bæredygtige løsninger og produkter.
- ✓ Indgå leverandørkontrakter således at aftalerne indeholder genbrugte produkter og løsninger eller produkter af genanvendte materialer, og at nye potentielle mindre klimabelastende løsninger kan indarbejdes løbende.
- ✓ Have varelister og e-kataloger på varer og tjenesteydelser der i stadig overvejende grad indeholder genanvendelige produkter med lavt netto klimaaftryk , og udfase "sorte" produkter løbende fra sortiment.
- ✓ Indkøbe klimamærkede varer og ydelser. Hvis det er en del af sortiment prioriteres produkter, der kan kildesorteres efter brug.
- ✓ Indsamle og returnere genanvendeligt emballage og produkter efter endt brug.
- ✓ Bruge statslige klimabelastningsberegninger på varer og ydelser hvor disse foreligger, så de inddrages som evalueringsparameter.

Haderslev Kommunes klimaplan 2022-2050 skal indtænkes i ovenstående





Socialøkonomi og klausuler

Kontraktejer skal ved konkurrenceudsættelse forholde sig til om der grundlag for at bruge socialøkonomiske vilkår og/eller, sociale klausuler på det givne kontraktområde. I så fald dette er tilfældet skal kontraktejer i samarbejde med Udbud & Indkøb definere de konkrete kriterier. Beslutninger vedrørende brug af sociale klausuler eller social økonomi skal begrundes under hensyn til kommunens retningslinjer for samfundansvarlige indkøb.

Arbejdsklausul om at leverandør lever op til internationale arbejdskonventioner er obligatorisk for alle udbud.



Totaløkonomisk ansvar

Ved konkurrenceudsættelse skal kontraktejer tages stilling til hvilke økonomiske og faglige egnethedskrav der skal stilles til en mulig leverandør. Vurderingen skal minimere Haderslev Kommunes økonomiske risiko.

Hvor det vurderes relevant skal der ved konkurrenceudsættelse foretages en totaløkonomisk vurdering. Det vil sige at i den økonomiske vurdering indgår kapitalisering af eksempelvis bortskaffelsesomkostninger, forventet levetid, forbrug af drivmidler, udledning af vand eller lignende.

Indkøbere i Haderslev kommune skal i deres indkøbsadførd tilstræbe et totaløkonomisk perspektiv – ikke alt billigt er billigt på lang sigt.

Fokus på lokale leverandører



Haderslev Erhvervsråd (HER) er en nøglespiller i kontakten og dialogen med det lokale erhvervsliv.

Oplysninger om relevante konkurrenceudsættelser formidles til HERs medlemmer.

Udbud & Indkøb facillitere samarbejdet med HER



Ved køb af "ikke aftalebelagte" varer og tjenesteydelser skal de decentrale enheder i stigende grad kigge mod lokale leverandører.



Haderslev Kommune skal være synlig og tilgængelig for lokale leverandører.

Forvaltningerne forpligter sig overfor lokale erhvervsdrivende til at skabe let adgang til indkøbere og beslutningstagere.

